



INSULA

En bedre verden gjennom kjærlighet til sjømat

Med Insula i skyen



INSULA – ET NORDISK SJØMATKONSERN

Insula består av rekke sterke og tradisjonsrike sjømatbedrifter



FOKUS PÅ FOREDLING OG SALG

Gode produksjonsmiljøer, dedikerte salgsorganisasjoner og sterke merkevarer



Råvarer

Produksjon

Private Label/Kundespesifikke og Trading

Merkevarer



ET HAV AV SJØMATPRODUKTER – OVER 1000 UNIKE VARELINJER



INSULAS M3 HISTORIE

2015



Insula som konsern etableres etter å ha startet ut som Lofoten delikatesser i 1994 og deretter ha vokst gjennom oppkjøp
En rekke selskaper kjøpes av konsernet

2017



Insula etablerer et M3 prosjekt som tar sikte på å implementere alle virksomhetene tilhørende det nyetablerte konsernet
6 av de største virksomhetene implementert

2019



Stopp i prosjekt grunnet driftsproblematikk med behov for feilretting og stabilisering, samt ferdigstille manglende funksjonalitet i løsning

2021



Endret strategi til behovsrettet implementering
Bytte av leverandør
Løft til cloud
Implementere 4 nye virksomheter

Nå

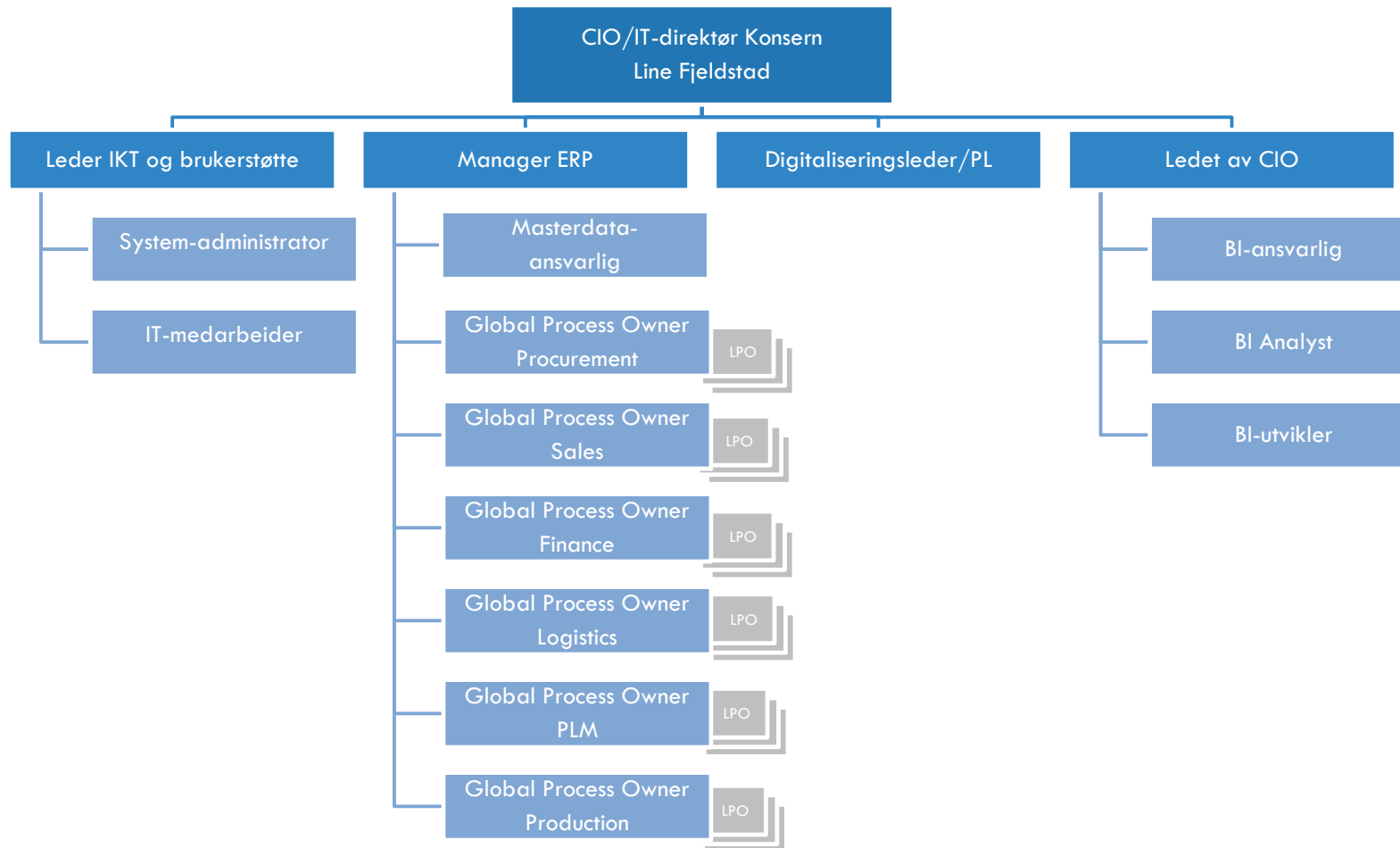
PROSJEKTET

From M3 13.4 to Cloud Edition

INSULAS MÅLSETNINGER

	M3 on-premise	M3 i skyen
Kostnad	Høyere lisenskostnader, kostnader tilknyttet oppgraderinger er høyere.	Lavere løpende kostnader, reduserte lisenskostnader.
Vedlikehold	Bedriften styrer selv når oppgraderinger skal gjøres. Det vil med en del års mellomrom være behov for større oppgraderinger.	Jevnlige mindre oppgraderinger av skyløsningen utføres av leverandør.
Funksjonalitet	Følger oppgraderingene og vil det dermed ta tid før ny funksjonalitet blir tilgjengelig for brukerne.	Følger med i oppgraderingene og vil dermed tilgjengeliggjøres for brukerne fortløpende.
Sikkerhet	Bedriften er selv ansvarlig for sikkerhet i løsningen.	Leverandør er ansvarlig for sikkerhet i løsningen.
Stabilitet	Insula har opplevd vesentlige problemer med tilgjengelighet grunnet utfordringer hos driftsleverandør på servere.	Så lenge man har tilgang til internett, skal man ha tilgang til skyløsningen.

IT ORGANISASJONEN TIL INSULA UNDER CLOUD-PROSJEKTET



FÖRUTSÄTTNINGAR

Inte samarbetat tidigare inom
ERP

1-1 lyft

Tight tidplan

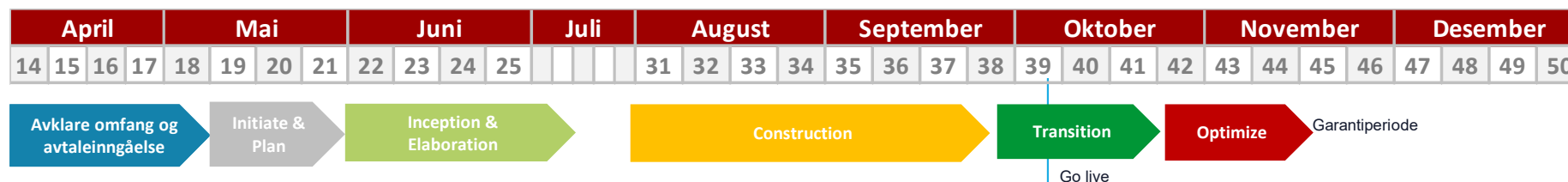
Duktiga Global Process Owners
i Insula

Alla integrationer måste byggas
på nytt

PLM Optiva behövde migreras

Datavaruhuset med Data Lake
& DEEM

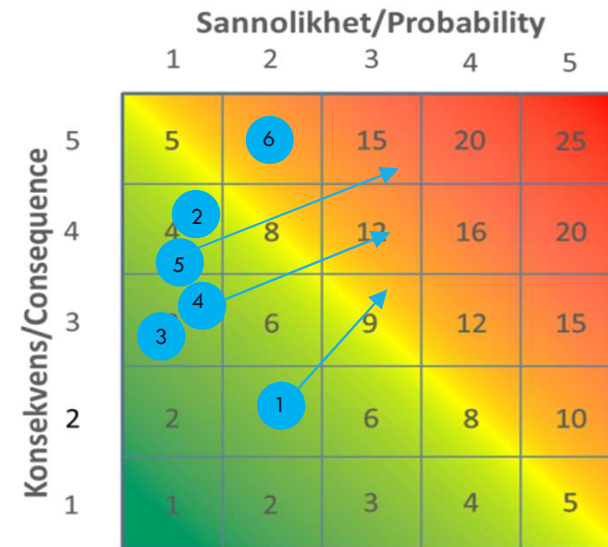
SKYLØSNINGEN BLE DRIFTSSATT IHHT. PLAN OG TATT I BRUK VIA SKY FRA MANDAG 18. OKTOBER



DESSVERRE INNTRAFF FLERE AV RISIKOENE SOM VAR IDENTIFISERT

ID	Risiko	Sann- olikhet	Konse- kvens
1	Tight tidplan, sårbar for større forseningar eller sjukdomar	2	2
2	Tekniske installasjoner kan ta tid eller vara mer komplekse	1	4
3	Omfattningen øker successivt under projektet ("scope creep")	1	3
4	Uventet kompleksitet i løsning/ integrasjoner	1	3
5	Mangelfull testing skaper feil etter go live	1	3
6	Go Live skaper problemer for drift	2	5

Risiko inntraff



ETTERPÅKLOKSKAP

Gruppedynamikk:

For fremtidige prosjekt bør vi bruke tid i løpet av prosjektet til å møtes og bygge relasjoner



Prosjekter i parallell:

Implementeringsprosjekter bør ikke kjøres i parallell med løft til cloud da eventuelle utfordringer forplanter seg



Testing: Vi må ha mer fokus på avvikstesting og på å teste på tvers av områder / integrasjoner



Scope og kommunikasjon: Det var behov brukerne hadde forventet at ble løst i skyprosjektet, som ikke ble løst grunnet 1:1 løft som scope



PROSJEKTETS RESULTAT MOT FORVENTNINGER

Forventede effekter levert

	M3 on-premise	M3 i skyen	
Kostnad	Høyere lisenskostnader, kostnader tilknyttet oppgraderinger er høyere.	Lavere løpende kostnader, reduserte lisenskostnader.	✓
Vedlikehold	Bedriften styrer selv når oppgraderinger skal gjøres. Det vil med en del års mellomrom være behov for større oppgraderinger.	Jevnlige mindre oppgraderinger av skyløsningen utføres av leverandør.	✓
Funksjonalitet	Følger oppgraderingene og vil det dermed ta tid før ny funksjonalitet blir tilgjengelig for brukerne.	Følger med i oppgraderingene og vil dermed tilgjengeliggjøres for brukerne fortløpende.	✓
Sikkerhet	Bedriften er selv ansvarlig for sikkerhet i løsningen.	Leverandør er ansvarlig for sikkerhet i løsningen.	✓
Stabilitet	Insula har opplevd vesentlige problemer med tilgjengelighet grunnet utfordringer hos driftsleverandør på servere.	Så lenge man har tilgang til internett, skal man ha tilgang til skyløsningen.	✓

SUMMERING OCH LÄRDOMAR SETT FRA ELVENITE

1.

Det går att genomföra
Cloud-projekt mycket
snabbt och till låg
risk/kostnad

2.

Den stora arbetsinsatsen ligger
oftast vid Integrationer,
modifieringar och
kringliggande system som
behöver bytas ut.

3.

Infor Migration Factory är
väldigt duktiga på att migrera
data från On-prem till Cloud
och vi har ett väl etablerat
samarbete

4.

Get Cloud Ready

OPPSUMMERING OG LÆRDOMMER SETT FRA INSULA

1.

Tydlig og grundig kontrakt
er avgjørende for å holde
fart og unngå konflikter

2.

Unngå scope creep – kjør
knallhardt på 1:1

3.

Avgjørende med kompetente
fagressurser tilgjengelig hos
både kunde og leverandør

A fisherman is shown from the back, wearing a dark grey knit beanie and a bright orange raincoat. He is looking out over a vast, deep blue ocean under a clear sky. The text "WE LOVE SEAFOOD" is overlaid in the upper right corner.

**WE LOVE
SEAFOOD**